

# CONFÉRENCE DE PRESSE

23 JUILLET 2024

 **DASSAULT  
AVIATION**



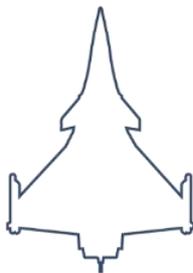
## CONTEXTE

---

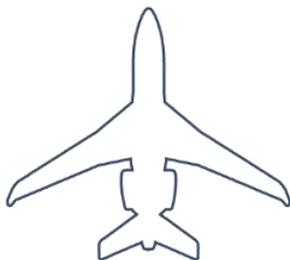


### / **Guerre en Ukraine et état de guerre au Proche-Orient**

*Dans le cadre de l'économie de guerre, le Président de la République demande un effort particulier pour répondre au contexte stratégique actuel. Il est attendu de nous que priorité soit donnée à la production des Rafale France et Export.*



### / **Élections en France, en Europe et aux États-Unis**



## FAITS MARQUANTS (1/2)



*Entrée en vigueur de 18 Rafale indonésiens supplémentaires*



*Livraison des premiers Falcon 6X*

## FAITS MARQUANTS (2/2) : DIFFICULTÉS DE LA SUPPLY CHAIN

---

### / Les livraisons de l'année 2024 restent sous tension – certains fournisseurs en grande difficulté

- Nos chaînes sont exposées à de nombreux manquants à tous les stades de la production
- Les fournisseurs sont confrontés à des difficultés financières et des manques de capacités
- Des sociétés de toutes tailles, et particulièrement en aérostructures, sont concernées
- Des risques de nouvelles défaillances de fournisseurs pèsent sur l'activité
- Cette situation affecte également notre après-vente

### / Cela se traduit par des retards de mise en chaîne, qui perdurent en 2024. Dassault Aviation agit au travers :

- Du GIFAS (Groupement des Industries Françaises Aéronautiques et Spatiales)
- De sa participation au fonds d'investissement dédié au soutien de la *supply chain* aéronautique française
- Du soutien aux fournisseurs en difficulté et de la recherche le cas échéant de fournisseurs alternatifs
- De la surveillance afin d'anticiper les risques de nouvelles défaillances de fournisseurs



# ACTIVITÉ ET PROGRAMMES

# RAFALE

- / **Priorité donnée à la production du Rafale France et Export à la demande du Président de la République**
- / **Livraison de 6 Rafale à la France**
- / **Indonésie** : entrée en vigueur de 18 Rafale en janvier 2024 portant le total commandé à 42
- / **Évolution continue du Rafale**
  - Développement du standard Rafale F4 en cours
  - Préparation du standard Rafale F5 accompagné d'un drone de combat
- / **Poursuite des prospections et de l'exécution des contrats en cours**



# SYSTÈME DE COMBAT AÉRIEN DU FUTUR (SCAF)

---

## / Poursuite des travaux de la phase 1B du démonstrateur (étude détaillée de définition) de l'avion de combat

- Dassault Aviation, maître d'œuvre et architecte du pilier 1, le NGF (*New Generation Fighter*)
- Collaboration des équipes des industriels des trois pays partenaires à Saint-Cloud sous leadership Dassault Aviation

# FALCON 1<sup>er</sup> SEMESTRE 2024

---

/ **11 prises de commandes vs 12 au  
1<sup>er</sup> semestre 2023**

/ **12 livraisons vs 9 au 1<sup>er</sup> semestre  
2023**

/ **Promotion soutenue**



# FALCON 6X : TOURNÉE DE PROMOTION

**400+**

Vols

**600+**

Heures de Vol

**Fiabilité, confort et silence appréciés**

# FALCON 10X

---

- / Cabine la plus spacieuse et confortable du marché
- / Fabrication en cours des premiers avions de développement
- / Premières livraisons prévues en 2027



# SUPPORT FALCON : POURSUITE DU DÉVELOPPEMENT DU RÉSEAU MRO

## Nouveau centre de maintenance en Asie

ExecuJet MRO Services Kuala Lumpur (Malaisie)

Ouverture  
mars 2024



## Augmentation des capacités en Amérique du Sud

Dassault Falcon Jet Catarina (Brésil)

Ouverture  
mai 2024



## Augmentation des capacités en Amérique du Nord

Dassault Falcon Jet Melbourne (Floride - USA)

Ouverture  
2025



# AVIATION D’AFFAIRES ET TAXONOMIE

---

## / Aviation d’affaires engagée à atteindre la neutralité carbone en 2050

- Trajectoire SAF de l’EBAA (*European Business Aviation Association*), détaillée en février 2024, plus ambitieuse que le *ReFuel EU Aviation*

## / Intensification de l’utilisation des SAF (*Sustainable Aviation Fuel*)

- Économie de 900 tonnes de CO<sub>2</sub> au 1<sup>er</sup> semestre 2024 sur les vols Dassault Aviation (vs 680 tonnes sur toute l’année 2023)
- Objectif : tous les avions en production compatibles 100% SAF en 2030 (Falcon10X nativement et lancement des essais sur Falcon 6X)

## / Partenariat entre le Groupe ADP et Dassault Aviation renforçant leur action en matière de décarbonation à l’aéroport de Paris-Le Bourget

## / Requête en annulation déposée auprès du Tribunal de l’Union européenne contre le règlement délégué prévoyant l’exclusion de l’aviation d’affaires de la taxonomie européenne

- La procédure suit son cours : des acteurs du marché (dont l’EBAA) ont déposé des demandes d’intervention dans la procédure au soutien de Dassault Aviation

## RSE : RESSOURCES HUMAINES – RECRUTEMENTS

---

/ **Objectif 2024 : ~ 2 000 recrutements dans un marché de l'emploi toujours tendu dans le secteur aéronautique dont plus de la moitié réalisée au 30 juin**

/ **Dassault Aviation propose un processus d'intégration robuste**

- Un accueil du salarié avec un parcours propre à chaque site permettant de faire découvrir les installations et leur fonctionnement, la sensibilisation aux enjeux de sécurité au travail, d'environnement, d'éthique, de navigabilité, de safety, de sûreté et de cybersécurité
- Le tutorat et la formation : des tutorats techniques (formation au geste) sur l'ensemble des sites et des formations métiers
- L'intégration Société avec les journées ENVOL et la « Défense Académie »

## RSE : RESSOURCES HUMAINES – POLITIQUE SALARIALE 2024 (SOCIÉTÉ MÈRE)

---

- / **Nouvelle grille de salaires mini Dassault Aviation supérieurs à ceux de la métallurgie appliquée depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2024**
  
- / **La politique salariale signée par la CFDT, la CGC-CFE et l'UNSA s'est traduite :**
  - Pour les cadres, par un budget d'augmentations individuelles de 4,2% avec la garantie qu'au moins 95% des cadres, présents au 31 décembre 2023 et toujours présents au 31 décembre 2024, bénéficient d'une augmentation individuelle
  - Pour les non cadres, par un budget d'augmentations de 4,2%, dont une augmentation générale de 2,4% avec un talon de 80€ bruts/mois avec effet rétroactif au 1<sup>er</sup> janvier 2024
  - Pour tous les salariés bénéficiant d'une augmentation individuelle, par la garantie d'au moins 1,5%
  
- / **La participation et l'intéressement versés en 2024 au titre de l'exercice 2023, ont représenté en moyenne 2,9 mois de salaires supplémentaires pour les salariés de la Société Mère**

# MODERNISATION DE L'OUTIL INDUSTRIEL

## / La Société poursuit son effort d'investissement pour ses infrastructures industrielles

- **Mérignac** : poursuite de la construction du bâtiment polyvalent de production et du bâtiment pour l'accueil de l'assemblage des fuselages Falcon
- **Cergy** : réception début juillet et démarrage à l'été du transfert des unités de production



Mérignac / bâtiment polyvalent de production



Mérignac / bâtiment d'assemblage des T15 Falcon (10X et autres avions)



Cergy

### / La joint venture en Inde Dassault Reliance Aerospace Limited (DRAL) poursuit la production des tronçons T12 et T4 du Falcon 2000

### / Dassault Aviation participe au développement de la *supply chain* indienne

- Développement de partenariats en Inde alors que la *supply chain* française est en difficulté
- Qualification de nouveaux sous-traitants majeurs : signature de contrats ce semestre avec des sociétés indiennes, dont :
  - TATA, pour des panneaux de voilure,
  - DYNAMATIC, pour le réservoir du T5 du Falcon 6X et pour la fourniture de pièces primaires,
  - AEROLLOY, filiale du groupe PTC, pour le développement d'une filière fonderie titane.

### / Formations et compétences locales

- Centre d'ingénierie à Pune pleinement opérationnel
- « *Dassault Skill Academy* » : la formation « Bac Professionnel Aéronautique » proposée dans l'État du Mahārāshtra est en cours de déploiement dans l'État de l'Uttar Pradesh ainsi que dans l'État du Karnataka



# RÉSULTATS 1<sup>ER</sup> SEMESTRE

## Prises de commandes

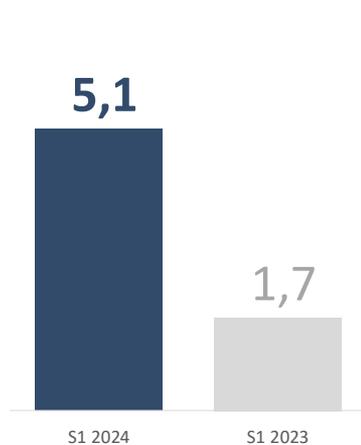
Falcon	1,0 Md€ (11 a/c)	0,9 Md€ (12 a/c)
Défense Export	3,9 Md€ (18 a/c)	0,6 Md€
Défense France	0,2 Md€	0,2 Md€

## Chiffre d'affaires

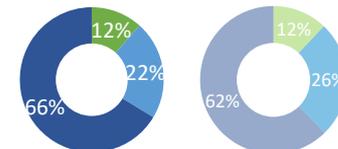
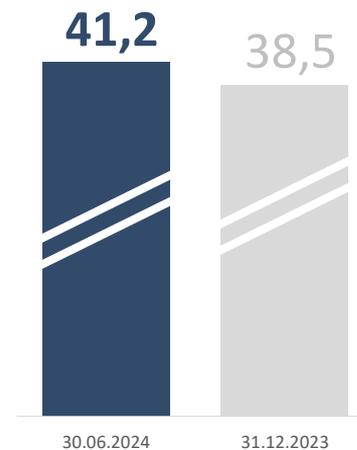
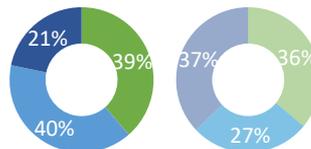
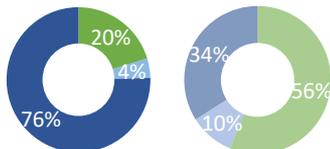
	1,0 Md€ (12 a/c)	0,8 Md€ (9 a/c)
	0,5 Md€	0,9 Md€ (2 a/c)
	1,0 Md€ ( 6 a/c)	0,6 Md€ (2 a/c)

## Carnet de commandes

	4,8 Md€ ( 83 a/c)	4,6 Md€ ( 84 a/c)
	27,3 Md€ (159 a/c)	24,0 Md€ (141 a/c)
	9,1 Md€ ( 64 a/c)	9,9 Md€ ( 70 a/c)

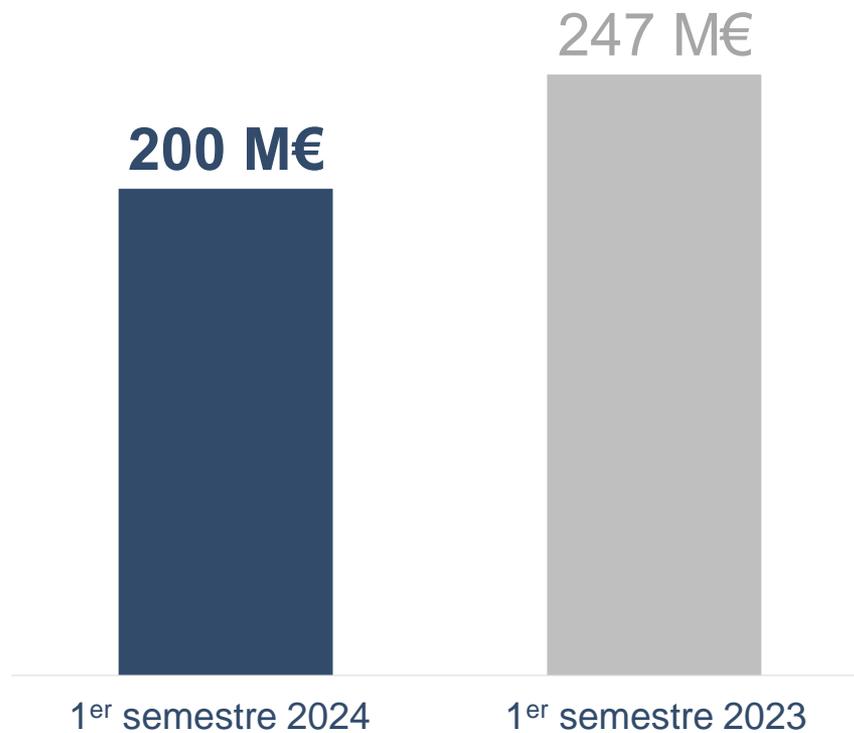


Falcon  
Défense Export  
Défense France



## R&D AUTOFINANCÉS CONSOLIDÉS EN M€

---

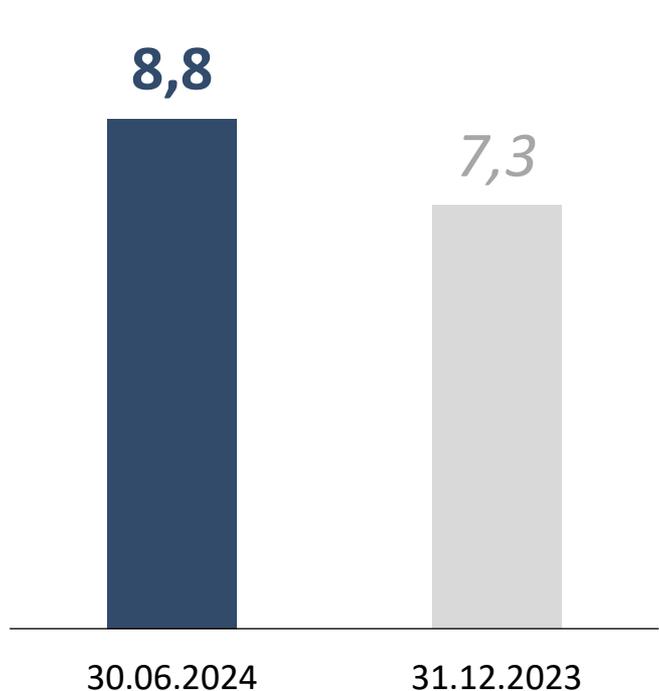


# COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AJUSTÉ

<i>en millions d'euros</i>	1 <sup>er</sup> semestre	
	2024	2023
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	2 538	2 295
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	170	151
<i>Marge opérationnelle</i>	6,7%	6,6%
RÉSULTAT FINANCIER	106	110
THALES et autres sociétés mises en équivalence	236	210
IMPÔTS	-70	-66
<b>RÉSULTAT NET</b>	442	405
<i>Marge nette</i>	17,4%	17,6%

## TRÉSORERIE CONSOLIDÉE DISPONIBLE en Md€

---



/ L'augmentation de la trésorerie résulte essentiellement des acomptes perçus au titre des contrats Rafale Export.

## OBJECTIFS 2024

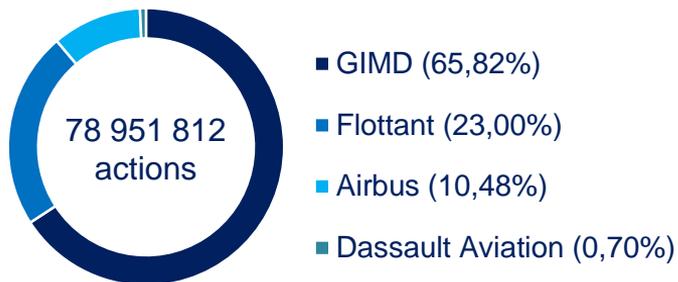
---

**Guidance 2024 inchangée : Chiffre d'affaires en hausse par rapport à celui de 2023, classe 6 Md€ (dont 35 Falcon et 20 Rafale)**

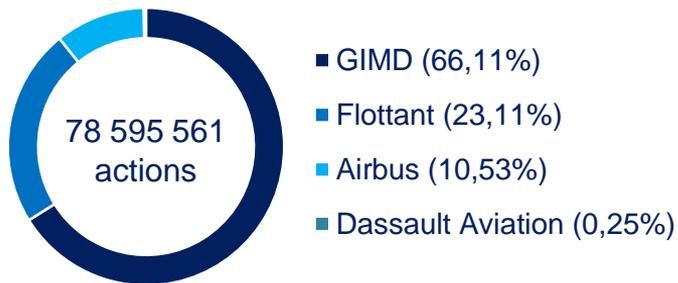
# RÉPARTITION DU CAPITAL ET DES DROITS DE VOTE (BASE 30 JUIN 2024)

## Répartition du capital

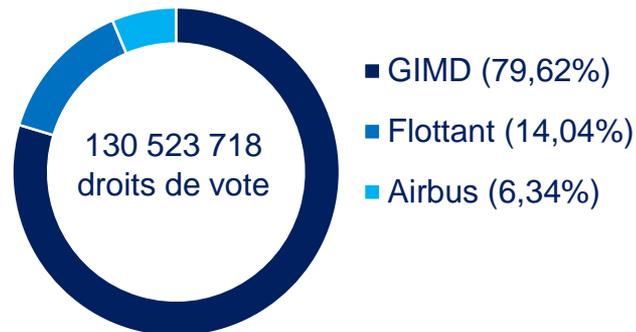
Au 30 juin 2024



Post réduction prévue le 26 juillet, relation des actionnaires



## Répartition des droits de vote exerçables



## AVERTISSEMENT

---

*Cette conférence de presse peut contenir des déclarations de nature prospective qui constituent des objectifs et ne sauraient être considérées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Les résultats effectifs peuvent différer sensiblement des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, tels que notamment décrits dans le rapport financier semestriel.*

Photos :

Dassault Aviation - Eridia/V.Almansa

Dassault Aviation - V.Almansa

Dassault Aviation / C.Cosmao

Dassault Aviation