

**CONFÉRENCE  
DE PRESSE  
5 MARS 2025**

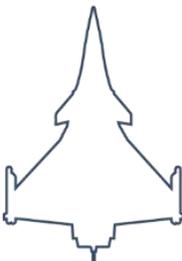


## CONTEXTE

---

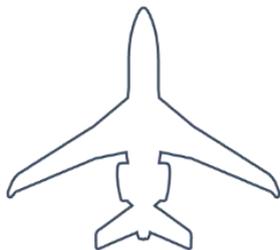


**/ Guerre aux portes de l'Europe, tensions internationales et incertitudes économiques associées**



**/ Inflation 2024 : confirmation de la baisse amorcée en 2023**

**/ Instabilité politique en France**



**/ L'arrivée du nouveau Président des États-Unis va impacter la politique économique et de défense en Europe**

## POST CLÔTURE « ROLL OUT » DU PREMIER RAFALE DES ÉMIRATS ARABES UNIS

- / 1<sup>er</sup> Rafale au standard F4 dévoilé le 29 janvier à Istres pour les Émirats arabes unis en présence du ministre français des Armées et du ministre d'État aux affaires de défense émirien
- / Produit conformément au calendrier du contrat, ce 1<sup>er</sup> Rafale restera au centre d'Essais en vol de Dassault Aviation pour effectuer des essais en vol en vue des 1<sup>ères</sup> livraisons à l'Armée de l'Air et à la Défense Aérienne des Émirats arabes unis prévues à fin 2026



## FAITS MARQUANTS 2024 (1/2)

- / **Poursuite de la réussite du Rafale :  
30 Rafale Export commandés en 2024**
- / **Montée en cadence de la production  
Rafale dans un contexte persistant de  
problèmes externes et internes de  
*supply chain***
- / **Livraison de 21 Rafale et 31 Falcon,  
dont les premiers Falcon 6X**
- / **Chiffre d'affaires à 6,2 Md€**
- / **Carnet de commandes historique à  
43,2 Md€**



## FAITS MARQUANTS 2024 (2/2) : DIFFICULTÉS DE LA SUPPLY CHAIN

---

/ **Persistance des problèmes de *supply chain* qui perturbent la production de nos avions entraînant des plans de rattrapage**

/ **Dassault Aviation agit notamment au travers :**

- du GIFAS (Groupement des Industries Françaises Aéronautiques et Spatiales)
- de sa participation aux fonds d'investissement dédiés au soutien de la *supply chain* aéronautique française
- du soutien aux fournisseurs en difficulté et de la recherche le cas échéant de fournisseurs alternatifs
- de la surveillance afin d'anticiper les risques de nouvelles défaillances de fournisseurs



ACTIVITÉ ET PROGRAMMES

# RAFALE FRANCE

- / **A fin 2024, 234 commandés par la France sur un total de 507 Rafale**
- / **Livraison en 2024 de 14 Rafale, 56 restent à livrer**
- / **Poursuite des travaux d'exécution du contrat de développement du standard F4**
- / **Annonce par le ministre des Armées du lancement du développement du drone de combat qui accompagnera le standard F5 (post-2030)**
  - Ce drone sera complémentaire du Rafale et adapté au combat collaboratif
  - Il bénéficiera des acquis du programme nEUROn



# RAFALE EXPORT

/ **A fin 2024, 273 Rafale Export commandés sur un total de 507 Rafale**

/ **Poursuite du succès commercial à l'export en 2024 :**

- **Indonésie** : 18 Rafale en 2024, portant le total des Rafale commandés à 42 (nouveau client)
- **Serbie** : 12 Rafale ; 8<sup>ème</sup> pays Export et 3<sup>ème</sup> pays européen Export (nouveau client)
- **Poursuite des prospections**

/ **Livraison de 7 Rafale Export** (les 24 Rafale grecs ont tous été livrés), 164 Rafale Export restent à livrer



# SOUTIEN DES FLOTTES MILITAIRES EN SERVICE

## / France

- Exécution des contrats de Maintien en Condition Opérationnelle (Ravel pour le Rafale, Ocean pour l'ATL2, Balzac pour le Mirage 2000, Alphacare pour l'Alpha Jet) : tenue des engagements de disponibilité et participation aux exercices en Haute Intensité avec les Forces

## / Export

- Continuité du soutien des flottes en service au plus près des opérationnels et de leurs besoins



# SYSTÈME DE COMBAT AÉRIEN FUTUR (SCAF)

- / **Dassault Aviation, maître d'œuvre et architecte du pilier 1, le NGF (*New Generation Fighter*)**
- / **Poursuite des travaux de la phase 1B du démonstrateur (étude détaillée de définition)**
- / **Pour le NGF, la phase 2 doit encore être contractualisée après discussions sur le contenu et les principes**



# AVIONS DE MISSION

## / France

- **ARCHANGE** (Falcon 8X de renseignement stratégique) : poursuite du développement et commande du 3<sup>ème</sup> avion
- **AVSIMAR** (Falcon 2000LXS de surveillance maritime) : **1<sup>er</sup> vol effectué le 24 janvier 2025**



## / Export

- **République de Corée** : livraison des 3<sup>ème</sup> et 4<sup>ème</sup> Falcon 2000 (4 avions « green » commandés en 2022)



# CONTEXTE FALCON

---

**2024**

**26 prises de commandes** *vs 23 en 2023*

**31 livraisons** *vs 26 en 2023*

## Livraison des premiers Falcon 6X

- Excellents retours clients suite à la mise en service

## Poursuite du développement du Falcon 10X



# FALCON 6X

- / Livraison des premiers Falcon 6X
- / Les retours clients confirment un très haut niveau de confort passager
- / Plus de 1 000 heures de vol du démonstrateur confirmant une bonne fiabilité



# FALCON 10X

- / Poursuite de la fabrication des avions de développement et de la cellule d'essai mécanique
- / Rolls Royce a fait la campagne d'essais du moteur Pearl 10X sur son avion banc d'essai
- / Premières livraisons prévues fin 2027



# SUPPORT FALCON

## Dassault Aviation se mobilise pour soutenir la flotte Falcon en service, avec notamment :

- Ouverture en mars 2024 du nouveau centre de maintenance ExecuJet MRO Services en Asie à Kuala Lumpur (Malaisie)
- Construction d'une nouvelle station-service en cours à Melbourne (Floride)
- Accompagnement de l'entrée en service opérationnel des Falcon 6X

## Exécution du contrat MCO pour les Falcon gouvernementaux français



# FALCON : DÉCARBONATION DE L'AVIATION D'AFFAIRES

## SAF (Sustainable Aviation Fuel)

- Plan Société lancé en 2022. 752 vols effectués en 2024 par Dassault Aviation avec des mélanges ~30% SAF, qui ont permis d'économiser plus de 1 800 tonnes de CO2

## Stockage des émissions de CO<sub>2</sub>

- Mécénat pour le renouvellement forestier et la préservation de la biodiversité : Dassault Aviation participe à la 6<sup>ème</sup> campagne de plantation de la forêt de Maubuisson

## Solutions de décarbonation

- Le Groupe ADP et Dassault Aviation ont signé en 2024 un protocole de 5 ans renforçant leur action en matière de décarbonation à l'aéroport de Paris-Le Bourget (distribution et utilisation de SAF, moyens électriques pour les opérations au sol, recours à des énergies moins émissives pour les bâtiments et hangars)

**Alors que des moyens financiers sont engagés dans le cadre de la décarbonation, la hausse de la taxe sur les billets d'avion retenue dans la loi de finances pénalise l'aviation d'affaires en France**

# AVIATION D'AFFAIRES ET TAXONOMIE

---

## / Aviation d'affaires

- Engagée à atteindre la neutralité carbone en 2050
- 2% des émissions de CO<sub>2</sub> de l'aviation globale, soit 0,04% des émissions mondiales de CO<sub>2</sub>

## / Requête en annulation déposée auprès du Tribunal de l'Union Européenne contre le règlement délégué prévoyant l'exclusion de l'aviation d'affaires de la taxonomie européenne, reposant notamment sur :

- La rupture du principe d'égalité, les autres aéronefs restant quant à eux dans le dispositif de la taxonomie
- L'erreur manifeste d'appréciation, l'aviation d'affaires étant contributeur clé dans la décarbonation du secteur de l'aviation, en particulier par l'usage des SAF et l'objectif de compatibilité 100% SAF des avions futurs

**Les États-Unis sont dans la simplification,  
l'Europe dans la régulation / taxation / exclusion**

# EMPREINTE CARBONE

---

/ **Malgré l'augmentation de la consommation énergétique brute de Dassault Aviation liée à l'augmentation de l'activité, le recours à des énergies moins carbonées a permis une baisse en 2024 d'émission de CO<sub>2</sub> (scope 1 hors kérosène et 2) de Dassault Aviation de - 24% :**

- Achat d'énergies renouvelables en France et aux États-Unis
- Réseau de Chaleur Urbain en substitution de chaudières à gaz (Cergy)
- Décarbonation des moyens mobiles

/ **Poursuite du plan de sobriété Société Mère lancé fin 2022**

- Émissions CO<sub>2</sub> à iso conditions productives : -11,1% vs 2023

## RESSOURCES HUMAINES – RECRUTEMENTS

---

### / **En 2024, 2 394 embauches de salariés y compris 239 apprentis**

Tous secteurs confondus, Dassault Aviation fait partie du TOP 5 des entreprises préférées des étudiants en ingénierie selon le palmarès Universum 2024

### / **Recrutement 2025 en cours d'évaluation**

### / **Formation des nouveaux entrants**

## PRINCIPAUX IMPACTS DES LOIS DE FINANCES ET SÉCURITÉ SOCIALE 2025

---

- / **Impôt sur les Sociétés (IS)** : passage du taux d'IS de 25,83% en 2024 à 36,13% en 2025. Ce taux sera appliqué sur la moyenne du résultat fiscal 2024-2025 et l'intégralité de l'IS payée en anticipation en 2025 (lors du 4<sup>ème</sup> acompte)
- / **CVAE (Contribution sur la Valeur Ajoutée)** : décalage de 3 ans de la suppression progressive
- / **Charges sociales maladie et allocations familiales** :
  - En 2025, baisse du plafond d'exonération des cotisations « maladie » de 2,5 SMIC à 2,25 SMIC et baisse du plafond de charges allocations familiales de 3,5 SMIC à 3,3 SMIC. Puis, en 2026, remplacement des exonérations des cotisations « maladie » et « allocations familiales » par un allègement général pour les salaires en dessous de 3 SMIC, moins favorable.
  - Indemnités journalières de Sécurité Sociale: baisse du plafond de prise en charge par la Sécurité Sociale.
  - Versement mobilité : possibilité pour les régions d'instituer un versement mobilité spécifique

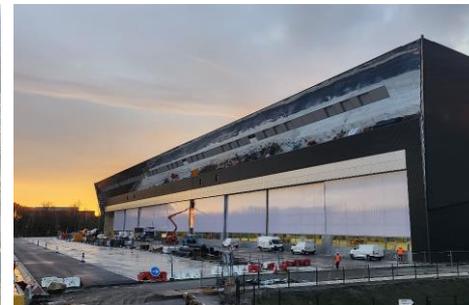
# MODERNISATION DE L'OUTIL INDUSTRIEL

## / Poursuite de l'effort d'investissement :

- **Cergy** : réception début juillet 2024 et fin du transfert des unités de production janvier 2025
- **Mérignac** : finalisation du bâtiment polyvalent de production et du bâtiment pour l'accueil de l'assemblage des fuselages Falcon
- **Martignas** : finalisation de l'agrandissement des bâtiments de production des voilures et dérives du Rafale
- **Saint-Cloud** : nouveau restaurant d'entreprise opérationnel



Cergy



Mérignac - Bâtiment polyvalent de production



Martignas - Jonctionnement bâtiments 1 et 2



Saint-Cloud - Restaurant d'entreprise

### / La joint venture en Inde Dassault Reliance Aerospace Limited (DRAL) développe ses activités

- Production des tronçons T12 et T4 du Falcon 2000, ainsi que d'éléments mobiles Rafale
- Transfert en cours de la production des tronçons T12 du Falcon 8X
- Assemblage final du Falcon 2000 à l'étude

### / Dassault Aviation participe au développement de la *supply chain* indienne et poursuit ses partenariats en Inde

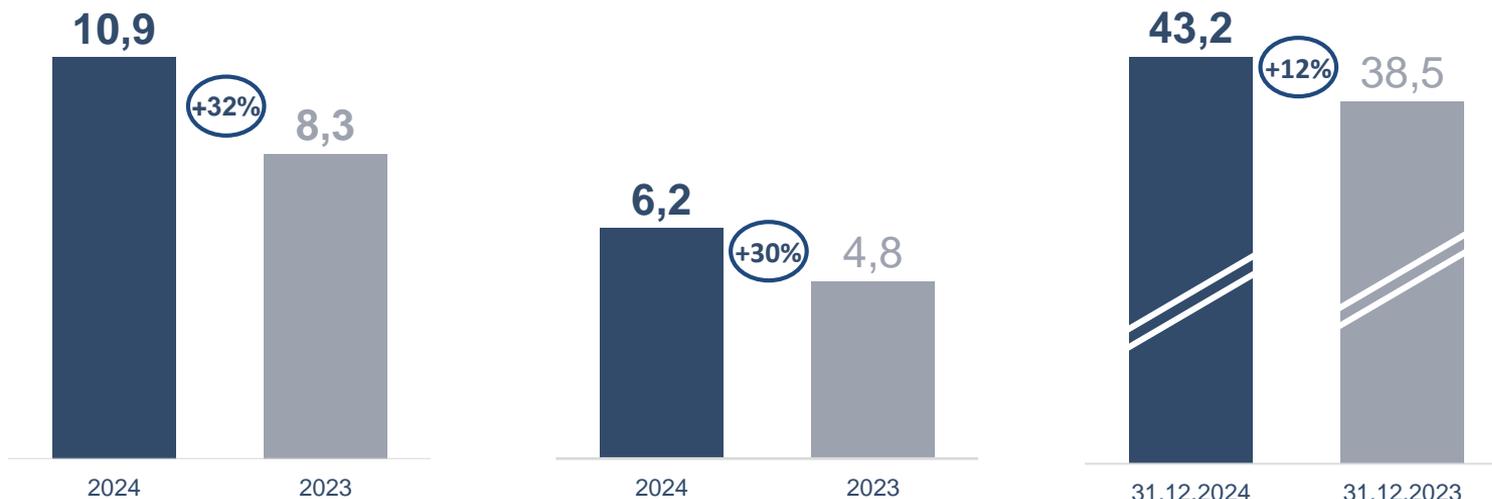
- DYNAMATIC : 1<sup>ère</sup> livraison du réservoir arrière du T5 du Falcon 6X
- MAHINDRA : signature d'un contrat pour la fourniture des banquettes cockpit du Falcon 6X
- TATA : discussions en cours
- Augmentation du volume de pièces primaires approvisionnées et qualification de nouveaux procédés chez nos fournisseurs indiens



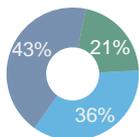
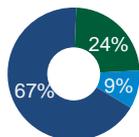
RÉSULTATS 2024



# PRISES DE COMMANDES, CHIFFRE D'AFFAIRES, CARNET DE COMMANDES EN MD€



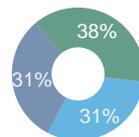
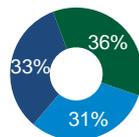
## Prises de commandes



2,6 Md€ (26 a/c)  
7,3 Md€ (30 a/c)  
1,0 Md€

1,7 Md€ (23 a/c)  
3,6 Md€ (18 a/c)  
3,0 Md€ (42 a/c)

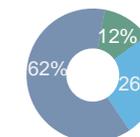
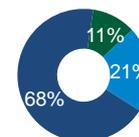
## Chiffre d'affaires



2,3 Md€ (31 a/c)  
2,0 Md€ ( 7 a/c)  
1,9 Md€ (14 a/c)

1,8 Md€ (26 a/c)  
1,5 Md€ ( 2 a/c)  
1,5 Md€ (11 a/c)

## Carnet de commandes



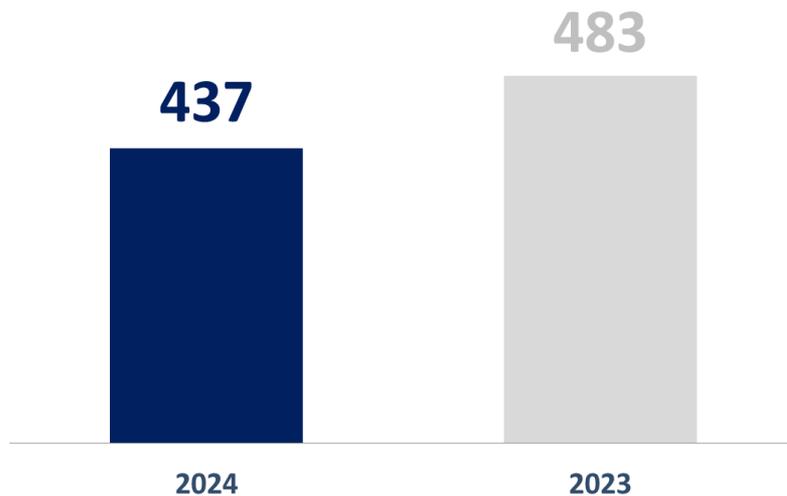
5,0 Md€ ( 79 a/c)  
29,3 Md€ (164 a/c)  
8,9 Md€ ( 56 a/c)

4,6 Md€ ( 84 a/c)  
24,0 Md€ (141 a/c)  
9,9 Md€ ( 70 a/c)

Falcon  
Défense Export  
Défense France

# R&D AUTOFINANCÉS CONSOLIDÉS EN M€

---



# THALES

Dassault Aviation est au capital de Thales depuis 2009 et, en qualité d'actionnaire industriel de référence, a conclu un pacte d'actionnaires avec l'État

Dassault Aviation détient 26,59% du capital de Thales au 31 décembre 2024 vs. 26,05% au 31 décembre 2023 ; l'État détient 26,60% du capital de Thales au 31 décembre 2024 vs 26,06% au 31 décembre 2023

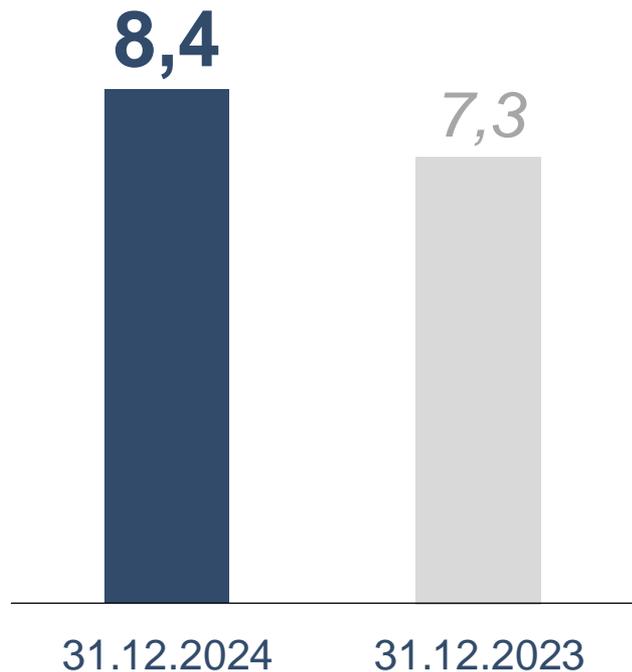
Chiffres clés Thales (ajustés) :

	2024	2023	Variation
<b>Prises de commandes</b>	<b>25 289 M€</b>	<b>23 132 M€</b>	9%
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>20 577 M€</b>	<b>18 428 M€</b>	12%
<b>EBIT</b>	<b>2 419 M€</b>	<b>2 132 M€</b>	13%
<i>en % du CA</i>	<i>11,8%</i>	<i>11,6%</i>	
<b>R&amp;D autofinancés</b>	<b>- 1 274 M€</b>	<b>- 1 108 M€</b>	15%
<i>en % du CA</i>	<i>-6,2%</i>	<i>-6,0%</i>	
<b>Résultat net</b>	<b>1 900 M€</b>	<b>1 768 M€</b>	7%
<i>en % du CA</i>	<i>9,2%</i>	<i>9,6%</i>	
<b>Trésorerie (dette) nette</b>	<b>- 3 044 M€</b>	<b>- 4 190 M€</b>	

# COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AJUSTÉ

<i>en millions d'euros</i>	2024	2023
CHIFFRE D'AFFAIRES	6 230	4 801
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	519	349
<i>Marge opérationnelle</i>	8,3%	7,3%
RÉSULTAT FINANCIER	208	210
THALES et autres sociétés mises en équivalence	515	460
IMPÔTS	-186	-133
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>1 056</b>	<b>886</b>
<i>Marge nette</i>	17,0%	18,5%
<i>% R&amp;D autofinancés</i>	-7,0%	-10,1%
<i>Résultat par action</i>	13,5 €	11,0 €

## TRÉSORERIE CONSOLIDÉE DISPONIBLE EN M€



/ L'augmentation de la trésorerie résulte essentiellement des acomptes perçus au titre des contrats Rafale Export

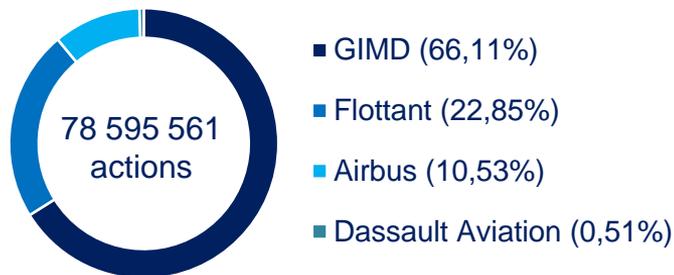
/ Free Cash Flow : +1,6 Md€

# RÉPARTITION DU CAPITAL ET DES DROITS DE VOTE

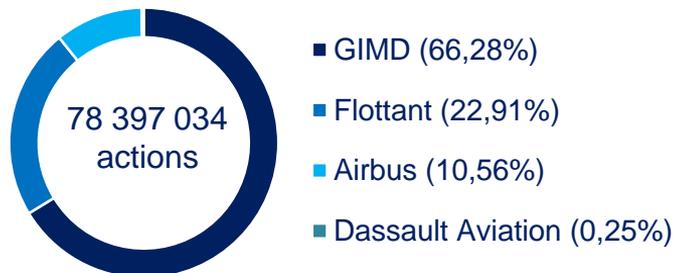
## SITUATIONS AU 31 DÉCEMBRE 2024 - PRÉ ET POST ANNULATION

### Répartition du capital

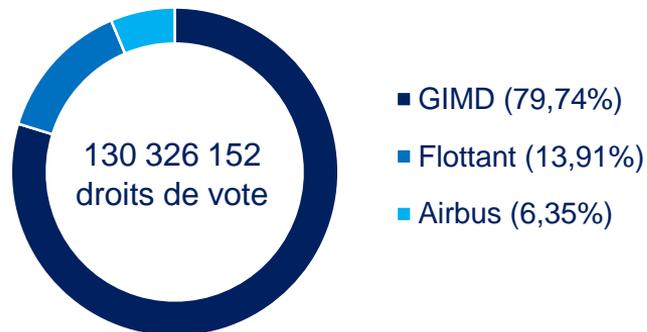
*Pré annulation au 31 décembre 2024*



*Post annulation, sur la base de l'actionnariat du 31 décembre 2024*



### Répartition des droits de vote exerçables



## DIVIDENDES

---

### PROPOSITION D'UN DIVIDENDE DE 4,72 € / ACTION SOUMIS À L'APPROBATION DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 16 MAI 2025

<b>Versés en</b> (au titre des résultats N-1) (*)	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Dividendes	<b>370 M€</b>	266 M€
Dividende par action	<b>4,72 €</b>	3,37 €
Pay out (% du résultat net ajusté)	<b>35%</b>	30%

(\*) À noter que dans le cadre du partage de la valeur, la participation et l'intéressement (y compris forfait social), des sociétés françaises de Dassault Aviation représentent en moyenne 35% du résultat net de ces sociétés.

## PERSPECTIVES ET STRATÉGIE

---

- / Livrer les avions Rafale et Falcon conformément à notre planification
- / Respecter la tenue des délais et des coûts des développements militaires et Falcon
- / Préparer le futur du Rafale avec son drone de combat accompagnant le standard F5, et l'après Rafale avec le NGF
- / Soutien et disponibilité de nos avions : maintenir le niveau de satisfaction de nos clients militaires et retrouver une place de leader dans les classements du support de l'aviation d'affaires
- / Poursuivre les prospections à l'Export du Rafale et les ventes de nos Falcon
- / Accélérer le *Make in India*
- / Poursuivre nos efforts de recrutement, l'intégration des nouveaux embauchés et nos actions visant à réduire nos impacts environnementaux

**Guidance 2025 : Chiffre d'affaires en hausse, classe 6,5 Md€ (dont 40 Falcon et 25 Rafale)**

Cette guidance pour 2025 exclut tout impact de la mise en place potentielle de nouveaux droits de douane aux États-Unis et des contre-mesures européennes éventuelles

## AVERTISSEMENT

---

*Cette conférence de presse peut contenir des déclarations de nature prospective qui constituent des objectifs et ne sauraient être considérées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Les résultats effectifs peuvent différer sensiblement des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, tels que notamment décrits dans le Rapport de Gestion de Dassault Aviation.*

Photos :

- © Dassault Aviation – V. Almansa
- © Dassault Aviation – A. Bonfort
- © ERIDIA / A. Paringaux/ V. Almansa
- © Dassault Aviation – A. Pecchi
- © Dassault Aviation – K. Tokunaga
- © Dassault Aviation - C. Cosmao
- © ERIDIA Studio / Dassault Aviation – V. Almansa
- © Westimages / Dassault Aviation - C. Cosmao
- © Airborne Films
- © Dassault Aviation - C. Cosmao
- © Dassault Aviation – A. Daste